

**KINERJA SEKOLAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI SD NEGERI SAMPANGAN NO.26**

**TAHUN 2016**



Skripsi Diajukan untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
pada Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Diajukan Oleh:

**Siti Nur Afifah**

**A510130294**

**PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR  
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

**2017**

## PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini,

Nama : Siti Nur Afifah

NIM : A510130294

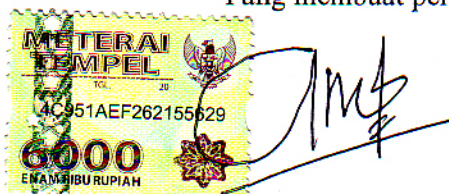
Program Studi : PGSD

Judul Skripsi : Kinerja Sekolah Dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SD Negeri Sampangan No.26 Tahun 2016

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya serahkan ini benar-benar hasil karya saya sendiri dan bebas plagiat karya orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu/dikutip dalam naskah dan disebutkan pada daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti skripsi ini hasil plagiat, saya bertanggung jawab sepenuhnya dan bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Surakarta, 24 Maret 2017

Yang membuat pernyataan,



Siti Nur Afifah

NIM. A510130294

**KINERJA SEKOLAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI SD NEGERI SAMPANGAN NO.26**

**TAHUN 2016**

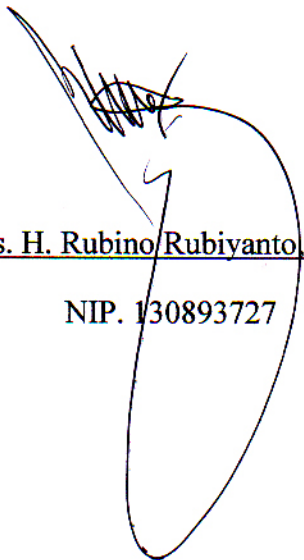
Diajukan Oleh:

**SITI NUR AFIFAH**

**A510130294**

Skripsi telah disetujui oleh pembimbing skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammdiyah Surakarta untuk dipertahankan di hadapan tim penguji skripsi.

Surakarta, 24 Maret 2017



(Drs. H. Rubino Rubiyanto, M.Pd)

NIP. 130893727

HALAMAN PENGESAHAN

SKRIPSI

**KINERJA SEKOLAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU  
PENDIDIKAN DI SD NEGERI SAMPANGAN NO.26**



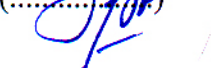
**TAHUN 2016**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:  
SITI NUR AFIFAH  
A510130294

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada hari Selasa, 11 April 2017  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

1. Drs. H. Rubino Rubiyanto, M. Pd
2. Drs. Mulyadi, S.K., SH., M. Pd
3. Dr. Achmad Fathoni, M. Pd

()  
()  
()

Surakarta,  
Universitas Muhammadiyah Surakarta  
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dekan,



(Prof. Dr. Harun Joko Prayitno)

NIP. 196504281993031001

## **HALAMAN MOTTO**

“Hidup itu simple: nikmati dan jangan ikut campur urusan orang lain.”

“Berpuaslah diri dengan hasil jerih payahmu dan usahamu, jangan berpuas diri karena hasil dari orang lain.”

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Karya tulis skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tuaku yang telah memberikan do'a dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Seluruh keluargaku yang telah memberikan do'a dan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Tomi Iskandar yang telah memberikan semangat dan motivasi untukku, sampai akhirnya skripsi ini telah selesai.
5. Arian N.F yang telah menemaniku dalam suka dan duka dalam penyusunan skripsi ini, dan Nita W yang telah memberiku semangat, serta teman-teman kelas VIII G yang telah memberikan cerita berkesan selama masa perkuliahan dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman Wisma Aminah lantai dua yang telah memberikan do'a dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
7. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Surakarta.

## ABSTRAK

Siti Nur Afifah/ A510130294. **KINERJA SEKOLAH DALAM UPAYA MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI SD NEGERI SAMPANGAN NO.26 TAHUN 2016.** Skripsi. Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Surakarta. April, 2017.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan: (1) penyusunan rencana kinerja sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan sekolah; (2) pelaksanaan kinerja sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan; (3) hambatan dalam pelaksanaan kinerja dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan desain penelitian etnografi. Penelitian ini memperoleh data dari nara sumber data yaitu kepala sekolah dan guru. Teknik yang digunakan untuk pengumpulan data yaitu teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan triangulasi sumber dan triangulasi metode, serta menggunakan teknik analisis interaktif. Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa: (1) dalam penyusunan kinerja sekolah dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan harus mempersiapkan: (a) masukan (*input*); (b) keluaran (*output*); (c) hasil (*outcomes*); (d) manfaat (*benefit*); (e) dampak (*impact*); (2) dalam pelaksanaan kinerja sekolah dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan harus melakukan (a) akuntabilitas kinerja; (b) evaluasi kinerja; (c) akuntabilitas keuangan; (3) Hambatan dalam pelaksanaan kinerja sekolah dalam upaya meningkatkan mutu pendidikan yaitu bagi guru senior belum semuanya menguasai IT, serta partisipasi orang tua dari peserta didik masih kurang, , karena pada saat pihak sekolah mengundang orang tua peserta didik untuk pengadaan komunikasi mengenai pendidikan, orang tua peserta didik tidak sepenuhnya datang (10-20% tidak hadir).

**Kata kunci:** mutu pendidikan, peningkatan kinerja sekolah

## ABSTRACT

*Siti Nur Afifah/ A510130294. **THE PERFORMANCE OF THE SCHOOL IN AN EFFORT TO IMPROVE THE QUALITY OF EDUCATION IN SD NEGERI SAMPANGAN NO.26, 2016.** Essay. The Faculty of Education, University of Muhammadiyah Surakarta. April, 2017.*

*This study aimed to describe: (1) planning the school's performance in improving the quality of school education; (2) the implementation of the school's performance in improving the quality of education; (3) obstacles in the implementation of performance in order to improve the quality of education. This study uses qualitative research with ethnographic research design. This study obtained data from the data sources that principals and teachers. The technique used for data collection is interview, observation and documentation. This study uses triangulation sources and triangulation methods, as well as use interactive analysis techniques. The results of this study concluded that: (1) in the preparation of the performance of the school in an effort to improve the quality of education must prepare: (a) input, (b) output, (c) outcomes, (d) benefits, (e) impact; (2) in the implementation of the performance of schools in an effort to improve the quality of education should do (a) accountability for performance; (b) the evaluation of performance; (c) financial accountability; (3) The obstacles to the implementation of the performance of the school in an effort to improve the quality of education that is for senior teachers is not all control of IT, and participation of parents of learners is still lacking, because when the school invites parents of learners for the procurement of communication about education, people older learners are not fully come (10-20% did not attend).*

**Keywords:** *improving school performance, quality education*



## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Wr. Wb*

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Kinerja Sekolah Dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pendidikan Di SD Negeri Sampangan No.26”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Baginda Rosulullohu wa’alaihi wassalam, yang mana beliau telah membawa umatnya dari jaman jahilliah ke jaman yang penuh rahmat.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, maka pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Bambang Setyaji, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan studi pada Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Prof. Dr. Harun Joko Prayitno, selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi izin dan bantuan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Dr. Achmad Fathoni, M.Pd, selaku Kaprodi Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan izin penelitian ini.
4. Drs. H. Rubino Rubiyanto, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penulisan skripsi ini.
5. Drs. Mulyadi, S.K, SH.,M.Pd, yang telah memberikan kritik dan saran demi perbaikan skripsi ini.
6. Seluruh staf dan dosen pengajar Jurusan Pendidikan Guru Sekolah Dasar yang telah memberikan banyak ilmu selama mengikuti perkuliahan.
7. Kepala Sekolah dan seluruh staf di SD Negeri Sampangan No.26 Surakarta.
8. Semua pihak yang telah membantu terlaksananya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa pengetahuan yang dimiliki masih sedikit, sehingga pembuatan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak yang berkepentingan pada khususnya.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Surakarta, 24 Maret 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

Isi	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian .....	3
C. Rumusan Masalah .....	3
D. Tujuan Penelitian .....	3
E. Manfaat Penelitian .....	4

<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
A. Kinerja Sekolah.....	5
1. Pengertian Kinerja Sekolah.....	5
2. Rencana Strategis (Renstra) Sekolah .....	5
3. Rencana Kerja Tahunan (RKT) Sekolah.....	8
4. Akuntabilitas Kinerja .....	10
5. Evaluasi Kinerja .....	10
6. Penetapan Kinerja .....	11
7. Akuntabilitas Keuangan .....	12
8. Secara Operasional Kinerja Sekolah .....	12
B. Mutu Pendidikan .....	13
1. Pengertian Mutu Pendidikan .....	13
2. Indikator Mutu Sekolah.....	14
3. Strategi Peningkatan Mutu Sekolah .....	17
C. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
A. Jenis dan Desain Penelitian.....	24
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	24
C. Data, Sumber Data, dan Nara Sumber .....	25
D. Kehadiran Peneliti.....	25
E. Teknik Pengumpulan Data.....	26
F. Instrumen Penelitian.....	27
G. Keabsahan Data.....	27
H. Teknik Analisis Data.....	39
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>31</b>
A. Hasil Penelitian .....	31
1. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	31
2. Deskripsi Data.....	35
B. Pembahasan.....	46

C. Keterbatasan Penelitian .....	62
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>63</b>
A. Simpulan .....	63
B. Implikasi.....	63
C. Saran.....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>65</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>67</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1.1 Jadwal Penelitian .....	25
Tabel 4.1.1 Identitas Sekolah .....	31
Tabel 4.1.2 Daftar Pembagian Tugas Mengajar dan Tugas Tambahan Guru .....	33
Tabel 4.1.3 Daftar Keadaan Guru .....	34
Tabel 4.1.4 Jumlah Siswa SD Negeri Sampangan No.26 .....	35
Tabel 4.2.1 Temuan Penelitian.....	41

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4.1.1. Struktur Organisasi Sekolah.....	32

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Indikator Instrumen Wawancara .....	68
Lampiran 2 Instrumen Wawancara .....	72
Lampiran 3 Hasil Wawancara .....	75
Lampiran 4 Daftar Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	88
Lampiran 5 Daftar Guru yang Mengikuti PTK.....	89
Lampiran 6 Laporan Bulanan SD Negeri Sampangan No.26 .....	95
Lampiran 7 Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah (RAPBS) Tahun Pelajaran 2016/2017 .....	96
Lampiran 8 Daftar Penetapan RAPBS Tahun 2016/2017.....	97
Lampiran 9 Rekapitulasi Daftar Penetapan RAPBS Tahun 2016/2017 .....	98
Lampiran 10 Perolehan Dana BOS .....	99
Lampiran 11 Laporan Penggunaan Dana BOS tahun 2016 SD Negeri Sampangan No.26 .....	100
Lampiran 12 Dokumentasi .....	101
Lampiran 13 Surat Keterangan Penelitian .....	109